

BYD

Çinli Firma Ön Değerlendirme Raporu

Kontrol ve Bağlantı Profili

YÖNETİCİ HÜKMÜ BYD, hukuken ve fiilen kurucu Wang Chuanfu etrafında yoğunlaşmış, özel sermayeli ve borsaya açık bir sanayi grubudur. Kamuya açık kanıtlar doğrudan devlet mülkiyeti veya oy çoğunluğuna dayalı devlet kontrolü göstermiyor. Buna karşılık şirket; yerel Parti-devlet yapıları, sanayi politikası, kamu destekleri ve pazar erişimi pazarlıkları içine derinden gömülü. “Özel şirket” ile “devletten bağımsız şirket” aynı şey değildir.

Türkiye açısından karar özeti

Boyut	Değerlendirme	Güven
Mülkiyet ve fiilî kontrol	Kurucu liderliğinde özel grup; Wang'ın yönetim ve sermaye etkisi belirleyici.	Yüksek
Devlet bağlantısı	Devlet kontrolü kanıtlanmıyor; politika, yerel yönetim ve parti örgütü arayüzleri güçlü.	Orta-yüksek
Türkiye tüzel kişiliği	Yatırım şirketi tespit edildi; güncel ortaklık ve nihai faydalanıcı zinciri resmî sicil belgesiyle ayrıca doğrulanmalı.	Orta
Mali ve teknolojik kapasite	Ölçek ve teknoloji kapasitesi yüksek; 2026 ilk çeyrek kârlılığı ve nakit üretimi baskı altında.	Yüksek
Türkiye yatırım taahhüdü	Teşviklere erişim askıda; yatırım anlaşması, yükümlülükler ve teminatlar yürürlükte.	Yüksek
Analitik çıkarım - ana karar riski	Ödeme gücünden çok uygulama önceliği, yüklenici gözetimi ve düzenleyici uyum.	Yüksek

GÜVEN ÖLÇEĞİ Yüksek: güncel birincil kaynaklar iddiayı doğrudan destekler. Orta-yüksek: güçlü kanıt vardır, ancak en az bir katman dolaylı veya tarihseldir. Orta: ikincil ya da eksik kayıt nedeniyle maddi doğrulama gerekir.

Karar sorusu

Türkiye'deki bir şirket veya kamu kurumu BYD ile yatırım, tedarik, ortaklık ya da teşvik ilişkisine girerken hangi tüzel kişiyi muhatap aldığını, hangi kontrol ve bağlantı yapısını dikkate alması gerektiğini ve hangi taahhütleri ayrıca doğrulamalı?

Kapsam: Kurumsal kimlik, mülkiyet ve fiilî kontrol, Parti-devlet ve yerel yönetim arayüzleri, mali kapasite sinyalleri, Türkiye tüzel kişilikleri, yatırımın güncel durumu, kamuya açık hukuki/düzenleyici sinyaller ve doğrulama listesi.

1. Şirket kimliği ve kontrol mimarisi

BYD Company Limited, Shenzhen ve Hong Kong borsalarında işlem gören, merkezi Shenzhen'de bulunan bir sanayi grubudur. Otomotiv, batarya ve enerji depolama, elektronik üretim, fotovoltaik ve raylı sistem faaliyetlerini aynı grup içinde birleştiren dikey entegrasyonu, şirketin yalnız bir otomobil üreticisi olarak okunmasını yetersiz kılar. [1][3]

Çin ana şirketi - kurumsal kimlik

Alan	Doğrulanmış bilgi
Çince tescilli ad	比亚迪股份有限公司
İngilizce ad	BYD COMPANY LIMITED
Birleşik sosyal kredi kodu	91440300192317458F
Kuruluş tarihi	10 Şubat 1995
Tescil / lisans makamı	Shenzhen Piyasa Denetimi İdaresi
Kayıtlı sermaye	RMB 9.117.197.565
Yasal temsilci	Wang Chuanfu
Tescilli adres	No. 1 Yan'an Road, Kui Chong Street, Dapeng New District, Shenzhen
Faaliyet konusu - özet	Batarya ve elektronik ürünler; yeni enerji araçları ve parçaları; enerji depolama; raylı ulaşım ekipmanı; ithalat/ihracat ve ilgili teknoloji hizmetleri.

KİMLİK NOTU Birleşik sosyal kredi kodu ve tescilli adres 2025 yıllık raporundaki işletme lisansı açıklamasından; kayıtlı sermaye ve yasal temsilci BYD'nin resmî yatırımcı ilişkileri sayfasından doğrulandı. [1][3]

Türkiye katmanı - iki ayrı işlev

Tüzel kişi	Kamuya açık işlev ve kayıt	Doğrulama durumu
BYD Turkey Otomotiv Limited Şirketi	Manisa/Yunusemre merkezli yatırım ve üretim şirketi. İkincil sicil türevinde MERSİS 0195092308100001, sicil 22274, kuruluş 25 Temmuz 2024 ve güncel sermaye yaklaşık 1,681 milyar TL görünüyor. [13][14]	Tüzel kişi tespit edildi; güncel ortaklık, müdürler ve nihai faydalanıcı zinciri resmî Ticaret Sicili Gazetesi suretiyle doğrulanmalı.
ALJ Pazarlama ve Satış A.Ş.	BYD'nin Türkiye satış ve pazarlama sitesinde veri sorumlusu ve ticari muhatap olarak yer alıyor; MERSİS 0195086407600001. [12]	Satış/dağıtım işlevi doğrulandı; yatırım şirketiyle aynı tüzel kişi değildir.

DOĞRULAMA SONUCU Sicil sorgulama tarihi: 28 Temmuz 2026. Aranan tam unvan: BYD Turkey Otomotiv Limited Şirketi. Şirket kamuya açık ikincil sicil türevlerinde tespit edildi; ancak bu incelemede Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi/MERSİS üzerinden resmî kuruluş, sermaye artışı, pay devri, müdür ve temsil yetkisi ilanlarının tam sureti elde edilemedi. İşlem öncesinde bu ilanlar, güncel ortaklık çizelgesi ve imza sirküleri istenmelidir.

2. Mülkiyet, fiilî kontrol ve Parti-devlet bağlantıları

1995 Kuruluş	¥804,0 mlr 2025 gelir	¥883,7 mlr 2025 toplam varlık	%16,90 Wang'ın 31 Mart 2026 tabloda görünen payı
-----------------	--------------------------	----------------------------------	--

Hissedar yapısında kritik ayırım

31 Mart 2026 tablosunda HKSCC Nominees Limited yüzde 40,38 ile en büyük kayıtlı hissedar gibi görünür. Ancak HKSCC, Hong Kong'da işlem gören çok sayıda hak sahibinin paylarını topluca kaydeden bir nominee kuruluşudur; tek bir ekonomik sahibin yüzde 40,38 kontrolü anlamına gelmez. Bu ayırım yapılmazsa şirketin mülkiyet haritası baştan yanlış kurulur. [2]

Aktör	Sermaye / ilişki	Kontrol açısından anlamı
Wang Chuanfu	%16,90 doğrudan kayıtlı pay; ek H payı ve varlık yönetim planı payı.	Başkan ve şirket başkanı; altı kişilik kurulun tek icracı üyesi.
Lv Xiangyang	%7,87; Wang'ın kuzeni.	İracı olmayan yönetim kurulu üyesi.
Rongjie Investment	%5,11; Lv ve eşinin kontrolünde.	Aile bağlantılı özel sermaye çevresini genişletir.
HKSCC Nominees	%40,38 kayıtlı H payı.	Tek bir nihai faydalanıcı değildir; hak sahipliği ayrıca çözülmelidir.

DOĞRULANMIŞ OLGU Wang Chuanfu yönetim kurulu başkanı ve şirket başkanıdır; altı kişilik kurulun tek icracı üyesidir. Lv Xiangyang ve Xia Zuoquan icracı olmayan üyelerdir; üç üye bağımsızdır. [1]

ANALİTİK ÇIKARIM Sermaye payı tek başına çoğunluk sağlamasa da kurucu payı, icra yetkisi ve yönetim kurulu konumu birleştiğinde şirket kurucu merkezli fiilî kontrol gösterir. Lv ailesiyle akrabalık ve sermaye ilişkisi etki çevresini genişletir; şirket açıklaması bu tarafların resmî biçimde birlikte hareket ettiğini söylemez.

Parti-devlet ve yerel yönetim arayüzleri

Katman	Doğrulanmış kanıt	Ne gösterir / ne göstermez
Şirket içi parti örgütü	Resmî Shenzhen kayıtlarında BYD parti komitesinin faaliyetleri yer alıyor. [5]	Örgütsel varlığı gösterir; tek başına yönetim kurulunun talimatla kontrol edildiğini göstermez.
Yerel sanayi zinciri yönetişimi	BYD, Pingshan NEV sanayi zinciri parti komitesinde "zincir başı" şirket. [4]	Yerel hükümet, tedarik zinciri ve sanayi koordinasyonu içinde kurumsal ağırlık gösterir.
Kamu desteği	2026 ilk çeyrekte yaklaşık 184 milyon yuan otomotiv bağlantılı devlet desteği raporlandı. [2]	Destek ilişkisini doğrular; şirketin toplam kamu desteğini ölçmez.
Dış ticaret savunması	AB, BYD Grubu için beş yıllık yüzde 17 telafi edici vergi uyguluyor. [6]	AB'nin sübvansiyon bulgusudur; mülkiyet veya günlük devlet kontrolü hükmü değildir.

3. İşletme kapasitesi ve mali sinyaller

BYD'nin Türkiye yatırımındaki duraksamayı şirketin temel kapasite eksikliğiyle açıklamak ikna edici değil. Grup 2025'te yaklaşık 804 milyar yuan gelir ve 32,6 milyar yuan hissedarlara atfedilen net kâr üretti. Dikey entegrasyon; batarya, güç elektroniği, araç platformu, elektronik üretim ve enerji depolama kapasitesini aynı sermaye tahsis sistemi içinde topluyor. [1][3]

+%3,46 2025 gelir büyümesi	-%18,97 2025 net kâr değişimi	¥59,1 mlr 2025 faaliyet nakit akışı	¥246,3 mlr 2025 özkaynak
--------------------------------------	---	---	------------------------------------

2026 ilk çeyrek uyarı göstergeleri

Gösterge	2026 ilk çeyrek	Değişim	Okuma
Gelir	¥150,2 mlr	-%11,82	Talep ve fiyat baskısının ölçeğe yansması.
Net kâr	¥4,08 mlr	-%55,38	Marj ve kazanç baskısı belirgin.
Faaliyet nakit akışı	¥2,79 mlr	-%67,48	İç finansman üretimi zayıfladı.
Kısa vadeli borç	¥66,3 mlr	+%72,27*	Finansman ihtiyacı ve işletme sermayesi takibi gerekli.
Geliştirme harcaması	¥8,29 mlr	+%38,75*	Teknoloji yatırımı sürüyor; nakit gereksinimini de artırıyor.

* 2025 yıl sonuna göre. Çeyreklik veriler denetlenmemiştir. [2]

KARAR YORUMU BYD'nin Türkiye'de fabrika kurabilecek teknik veya bilanço ölçeğine sahip olmadığı söylenemez. Buna karşılık 2025'te kâr ve nakit akışındaki gerileme ile 2026 ilk çeyrek baskısı, küresel yatırımlar arasında daha sert önceliklendirmeyi teşvik edebilir. Türkiye projesini “parasızlık” yerine sermaye tahsis, zamanlama ve düzenleyici getiri üzerinden okumak daha güçlüdür.

Bu aşamada ne doğrulanamaz?

Kamuya açık konsolide raporlar, Manisa projesi için ayrılmış sermaye bütçesini, finansmanın hangi iştirak üzerinden sağlanacağını, Türkiye'ye aktarılmış nakdi veya yatırımın yönetim kurulu içindeki güncel statüsünü göstermiyor.

4. Türkiye yatırımının doğrulanmış seyri

Tarih	Doğrulanmış gelişme	Karar açısından anlamı
8 Temmuz 2024	1 milyar dolar; 150 bin araç; Ar-Ge merkezi; 5 bin doğrudan istihdam; 2026 sonu hedefi. [8]	Yüksek siyasi görünürlük ve iddialı takvim.
25 Temmuz 2024	BYD Turkey Otomotiv Limited Şirketi Manisa'da tescil edildi; yatırım için yerel tüzel kişilik oluşturuldu. [13][14]	Duyuru kurumsal bir araca bağlandı; güncel ortaklık zinciri ayrıca doğrulanmalı.
8 Ekim 2024	Çin, ek vergileri, izin belgesi rejimini ve yatırım teşvik belgesi muafiyetini DTÖ'ye taşıdı. [7]	BYD'nin pazar erişim mekanizması devletlerarası uyumsuzluk konusu oldu.
2025	Kamuya açık söylem sürerken Manisa'da tesis inşası başlamadı.	Söylem ile fiziksel ilerleme ayrıştı.
9 Haziran 2026	Stella Li projenin askıda, inşaatın başlamamış ve takvimsiz olduğunu açıkladı. [9]	Küresel uygulama önceliği Türkiye aleyhine değişti.
10 Haziran 2026	Bakanlık, teşviklerden yararlanmanın 2026 başından beri askıda olduğunu; anlaşma, yükümlülükler ve teminatların yürürlükte kaldığını bildirdi. [10]	Teşvik erişimi durdu; fakat proje hukuken sona ermiş sayılmıyor.
26 Temmuz 2026	İptali veya yeniden başlamayı doğrulayan yeni şirket takvimi kamuya açıklanmış değil.	Vaat yerine bağlayıcı kilometre taşı izlenmeli.

“Askıda” ne demek?

İfade	Bu dosyada kullanılabilecek hüküm
İptal edildi	Kamuya açık şirket ve Bakanlık açıklamaları bunu doğrulamıyor; kullanılmamalı.
Devam ediyor	Yeni takvim ve inşaat olmadığı için fazla güçlü; kullanılmamalı.
Teşviklere erişim askıda	Bakanlık açıklamasıyla doğrulanmış mevcut durum. [10]
Anlaşma ve yükümlülükler yürürlükte	Bakanlık açıklamasıyla doğrulanmış hukuki/idarî durum. [10]
Yeniden başlayabilir	Mümkün bir senaryo; doğrulanmış taahhüt değil.

TÜRKİYE İÇİN ESAS DERS Büyük yatırım duyurusu, fiili yatırım değildir. Karar verici; resmî tüzel kişilik ve temsil yetkisini, sermaye aktarımını, arazi/ruhsat durumunu, ekipman siparişlerini, bağlayıcı kilometre taşlarını, teminatları ve geri alma hükümlerini izlemelidir.

5. Kırmızı bayraklar ve hukuki/düzenleyici sinyaller

Bu bölüm kapsamlı bir yaptırım, dava, idari ceza veya adli muhasebe taraması değildir. Kamuya açık ve karar açısından maddi görülen sinyalleri sınıflandırır; bir kaydın bulunmaması, riskin bulunmadığı anlamına gelmez.

Sinyal	Doğrulanmış durum	Karar açısından okuma
Brezilya iş gücü ve yüklenici gözetimi	2024'te BYD fabrika şantiyesindeki bir yüklenicinin çalıştırdığı işçiler için "köleliğe benzer koşullar" iddiası gündeme geldi. BYD yükleniciyle sözleşmesini sonlandırdığını ve ihlalleri önceden bilmediğini söyledi. Nisan 2026'da şirket resmî listeye eklendi; iki gün sonra mahkeme tedbir kararıyla geçici olarak listeden çıkardı. Nihai karar bekleniyor. [15][16]	Yüklenici seçimi, işçi barınması, pasaport/ücret uygulamaları ve sahadaki gözetim mekanizması için maddi itibar ve uyum sinyali; kesinleşmiş nihai sorumluluk hükmü değildir.
Türkiye teşvik performansı	Yatırım ilerlemediği için teşviklere erişim 2026 başında askıya alındı; yükümlülükler ve teminatlar geçerliliğini koruyor. [10]	Uygulama ve kilometre taşı riski; ödeme gücü veya resmî iptal kanıtı değildir.
AB telafi edici vergi	BYD Grubu için Çin menşeli BEV'lerde yüzde 17 oranında beş yıllık vergi uygulanıyor. [6]	Sübvansiyon ve pazar erişimi riski; şirketin devlet mülkiyetli olduğuna dair hüküm değildir.
ABD bağlantılı araç kuralı	Çin bağlantılı belirli yazılım ve üretici işlemleri model yılı 2027; donanım model yılı 2030 eşiğiyle sınırlanıyor. [11]	Teknoloji mimarisi, veri, yazılım ve tedarik zinciri için pazar erişimi riski; BYD'ye özgü bir ceza kararı değildir.

KAPSAM DIŞI Bu örnek çalışmada kapsamlı OFAC/AB/BM yaptırım taraması, Çin ve Türkiye mahkeme kayıtlarının tam taraması, idari ceza envanteri, adli muhasebe, saha ziyareti ve gizli kaynak kullanımı yapılmamıştır. İşlem öncesinde bunlar ayrı iş paketleri olarak yürütülmelidir.

Red-team hükmü

"BYD'nin ciddi bir uyum sorunu yoktur" demek de, tek bir yabancı dosyadan hareketle "BYD sistematik olarak hukuka aykırı çalışır" demek de mevcut kanıtın önüne geçer. Savunulabilir hüküm şudur: şirketin ölçeği ve çok ülkeli proje modeli, yüklenici gözetimi, iş gücü uygulamaları, teşvik kilometre taşları ve teknoloji uyumu için işlem düzeyinde daha sıkı doğrulama gerektirir.

6. Aynı şirket, farklı pazarda farklı model: düzenleyici ayrışmanın etkisi

BYD'nin kapasite yerleşimi ve ortaklık modeli yalnız Türkiye-Çin ikili ilişkisiyle açıklanamaz. Avrupa'nın ticaret savunması ve ABD'nin Çin bağlantılı araç yazılımı/donanımına yönelik güvenlik yaklaşımı, şirketin üretim yeri, iştirak yapısı ve teknoloji mimarisini etkiliyor. Bu karşılaştırmalar China Desk'in ana coğrafi kapsamını genişletmek için değil, Türkiye'deki yatırım kararının alternatif getirisini açıklamak için kullanılır.

Senaryo	Tetikleyici işaretler	Türkiye için sonuç	Olasılık
A. Kontrollü yeniden başlama	Yeni takvim; inşaat; ekipman; işe alım; tedarik sözleşmesi.	Ölçek ve takvim yeniden yazılabilir.	Orta-düşük
B. Uzun süreli bekleme	Macaristan ve AB içi kapasite önceliği; Türkiye'de satış ağı.	Üretim taahhüdü değer kaybeder.	Orta-yüksek
C. Yeniden kapsamlandırma	Tam araç yerine batarya, montaj, Ar-Ge veya küçük kapasite.	İstihdam ve yerleşme ilk paketten farklılaşır.	Orta
D. Fiilî çekilme	Resmî iptal, teminat süreci veya uzun süre sıfır fiziksel ilerleme.	Kamu ve tedarikçi planları yeniden kurulur.	Orta-düşük

İzlenecek erken uyarı göstergeleri

Sinyal	Nerede aranmalı?	Neden önemli?
Sermaye ve iştirak	Ticaret Sicili Gazetesi, MERSİS belgeleri, BYD duyuruları, bağlı ortaklık listesi	Yerel tüzel kişilikte sermaye, ortak ve yetki değişiyor mu?
Fiziksel ilerleme	Arazi, ruhsat, ÇED, ihale, ekipman ve yüklenici	Söylemi fiilî taahhütten ayırır.
Model ve kapasite	Ürün planı, tedarikçi RFQ'ları, iş ilanları	Yerleşme ve ekonomik mantığı gösterir.
Politika	Teşvik rejimi, DS629, AB menşe ve vergi kuralları	Pazar erişimi getirisini değiştirir.
Grup finansmanı	Raporlar, borçlanma ve iştirak garantileri	Manisa'nın sermaye tahsis sırasını gösterir.
Uyum ve yüklenici	Sözleşme şartları, bordro/barınma denetimi, üçüncü taraf audit hakkı	Brezilya dosyasındaki gözetim riskinin Türkiye'de tekrarlanmasını önler.

RED-TEAM SONUCU “BYD Türkiye'den vazgeçti” ve “yatırım yalnızca gecikti” ifadelerinin ikisi de mevcut kanıtın önüne geçer. En savunulabilir hüküm: teşviklere erişim askıda, yeni takvim yok, anlaşma ve yükümlülükler yürürlükte; yeniden başlama olasılığı artık bağlayıcı kanıt gerektiriyor.

7. Doğrulama ve müzakere kontrol listesi

Öncelik	Doğrulanacak belge / soru	Risk
1	BYD Turkey Otomotiv'in güncel ortakları, nihai faydalanıcısı, müdürleri ve temsil yetkisi?	Yüksek
2	Yatırım anlaşmasının kilometre taşları, teminatları, fesih ve geri alma hükümleri?	Yüksek
3	Projeyi hangi iştirak yürütecek; sermaye ve finansman kaynağı nedir?	Yüksek
4	Yönetim kurulu onaylı güncel sermaye bütçesi ve yatırım takvimi var mı?	Yüksek
5	Arazi, ruhsat, ÇED, altyapı ve ekipman siparişlerinin hangileri tamamlandı?	Yüksek
6	Üretilen modeller, kapasite rampası, yerli girdi ve ihracat pazarları?	Yüksek
7	Türkiye üretiminin AB menşe ve telafi edici vergi rejimindeki statüsü?	Yüksek
8	Araç yazılımı, veri, OTA, bulut ve siber güvenlik sorumluluğu kimde?	Orta-yüksek
9	Yüklenici seçimi, iş gücü, barınma ve üçüncü taraf denetim yükümlülükleri?	Orta-yüksek
10	Yaptırım, dava, idari ceza ve ihracat kontrolü taramasını kim, hangi kapsamda yapacak?	Orta-yüksek

Yöntem ve kanıt standardı

Doğrulanmış olgu şirket açıklaması, resmî belge veya yeterli kurumsal kaynakla desteklenir. Analitik çıkarım olgulardan üretilir fakat kaynağın doğrudan söylediği şey olarak sunulmaz. Belirsizlik kanıt boşluğudur; “yok” diye yorumlanmaz. Doğrulama adımı, karar vermeden önce istenecek belgeyi veya izlenecek sinyali tanımlar.

Etiket	Bu raporda anlamı
Doğrulanmış olgu	Kaynağın doğrudan desteklediği bilgi.
Analitik çıkarım	Birden fazla olgudan üretilen gerekçeli yorum.
Belirsizlik	Kamuya açık kanıtın kesin hükme yetmediği alan.
Doğrulama adımı	Karardan önce istenecek belge veya yapılacak kontrol.

Seçilmiş kaynaklar

- [1] [BYD 2025 Yıllık Raporu](#) - Şirket kimliği, yönetim, hissedarlık, işletme lisansı ve 2025 finansalları.
- [2] [BYD 2026 Birinci Çeyrek Raporu](#) - 31 Mart 2026 hissedar tablosu, devlet desteği ve güncel finansal göstergeler.
- [3] [BYD - Basic Information](#) - Kayıtlı sermaye, yasal temsilci ve resmî adres.
- [4] [Shenzhen Hükümeti - Pingshan sanayi zinciri parti örgütlenmesi](#) - BYD'nin yerel sanayi zinciri parti komitesindeki konumu. *Erişim: 28 Temmuz 2026.*
- [5] [Shenzhen Hükümeti - özel şirket parti örgütleri](#) - BYD parti komitesinin kamusal faaliyetlerine ilişkin resmî kayıt. *Erişim: 28 Temmuz 2026.*
- [6] [Avrupa Komisyonu - Çin menşeli BEV telafi edici vergileri](#) - BYD Grubu için yüzde 17 telafi edici vergi.
- [7] [DTÖ DS629](#) - Türkiye'nin Çin menşeli araçlara ilişkin ek vergi, izin belgesi ve teşvik muafiyeti rejimi.
- [8] [T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi - BYD yatırım duyurusu](#) - 1 milyar dolar, 150 bin araç, 5 bin doğrudan istihdam ve 2026 sonu hedefi.

Seçilmiş kaynaklar - devam

- [9] [Reuters - BYD Türkiye fabrikasını askıya aldı](#) - İnşaatın başlamadığı, takvim bulunmadığı ve Macaristan'ın önceliklendirildiği şirket açıklaması.
- [10] [Anadolu Ajansı - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı BYD açıklaması](#) - Teşviklerden yararlanmanın askıya alındığı; anlaşma, yükümlülükler ve teminatların yürürlükte olduğu bilgisi.
- [11] [ABD Ticaret Bakanlığı - Bağlantılı Araçlar Nihai Kuralı](#) - Çin bağlantılı araç yazılımı ve donanımına ilişkin model yılı 2027/2030 kısıtları.
- [12] [BYD Türkiye - Kişisel Verilerin Korunması](#) - Türkiye satış ve pazarlama sitesindeki veri sorumlusu ALJ Pazarlama ve Satış A.Ş. ile MERSİS bilgisi.
- [13] [Find - BYD Turkey Otomotiv Limited Şirketi](#) - Manisa yatırım şirketinin kamuya açık sicil türü: kuruluş, MERSİS, sicil ve sermaye bilgileri. İkincil kaynaktır; resmî sicil belgesi yerine geçmez.
- [14] [Otoajanda - BYD Turkey Limited şirketi Manisa'da kuruldu](#) - Kuruluş sermayesi ve ilk yöneticiye ilişkin 2024 tarihli sicil haberi. İkincil kaynaktır.
- [15] [Reuters - Brezilya BYD'yi iş gücü ihlali listesine ekledi](#) - 2024 şantiye dosyası, yüklenici uygulamaları ve Nisan 2026 idarî liste kararı.
- [16] [Reuters - Mahkeme BYD'yi listeden geçici olarak çıkardı](#) - Nisan 2026 ihtiyati tedbir kararı; nihai yargısal sonuç bekleniyor.
- [17] [Emre Erol - BYD'nin Türkiye molası](#) - Türkiye yatırımını Avrupa kapasitesi, Çin politikası ve DTÖ dosyası üzerinden birlikte okuyan yazarın kendi analizi. Yazarın kendi analizidir; bağımsız üçüncü taraf doğrulaması olarak kullanılmamıştır.

BAĞIMSIZLIK VE SINIR Bu ön değerlendirme kamuya açık kaynaklara dayanır; hukuki, mali, yaptırım, uyum veya resmî due-diligence incelemesinin yerine geçmez. Yaptırım ve ihracat kontrolü taraması, dava ve idari ceza kaydı taraması, adli muhasebe incelemesi, saha ziyareti ve gizli kaynak kullanımı yalnızca açıkça kapsama alınmışsa gerçekleştirilir. İşlem kararından önce gerekli incelemelerin yetkili uzmanlarca ayrıca yaptırılması gerekir.